



Desafios da Família Empresária

IDENTIDADE, CULTURA E PERPETUIDADE



Desafios da Família Empresária

Uma empresa de controle familiar nasce de uma história, não apenas de uma ideia. Nasce em uma família e passa a fazer parte dela.

Este programa foi desenvolvido para o **núcleo da família empresária**: os responsáveis pelas **decisões indelegáveis**.

Empreender, liderar, consolidar, gerir e perpetuar.

Cada um dos estágios da empresa é vivenciado pela própria família.

Através de casos, conferências e temas próprios para empresas familiares os participantes irão desenvolver conhecimentos, competências e atitudes necessárias para suas realidades.

O programa tem o objetivo de fortalecer os processos sucessórios, empreendedorismo, liderança, consolidação das estratégias, gestão e perpetuação do valor das empresas familiares. É dirigido exclusivamente aos membros de famílias empresárias, que são aqueles responsáveis pelas decisões indelegáveis.

3 MÓDULOS DE IMERSÃO

Cada um com 3 dias completos de duração

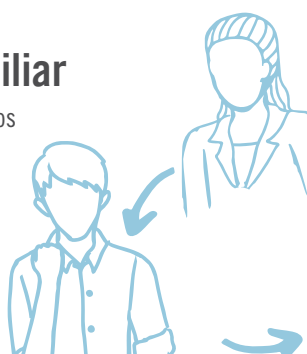
Governança Familiar

Conselho de Família, protocolos e acordos familiares

Transição entre Gerações

Gestão de Conflitos

Comunicação Familiar



Governança Patrimonial

Family Office

Impacto Social

Estruturas tributárias e jurídicas

A estratégia da gestão da riqueza humana, intelectual, social e financeira



Governança Corporativa

Composição do Conselho de Administração

Função e dinâmica do Conselho de Administração

Desafios e dilemas do Conselho: inovação e perpetuidade



Uma posição
pode ser herdada.
As qualidades
para exercê-la
precisam ser
cultivadas.

Como **eixo central** do programa, presente nos três módulos, estão as questões relacionadas à

Identidade e Cultura da família empresária

A força do legado: como a história da família inspira os negócios e a propriedade

Cultura, virtudes, padrões e impacto

Singularidade e individualidade dos membros



Metodologia



Método do Caso

Oportunidades de exercer e aprimorar sua capacidade de decisão diante de **casos reais de empresas familiares**.



Role Play

Vivência de **desafios próprios do núcleo da família empresária**: resolução de problemas de comunicação, fluxo de informações e liderança.



Conferências e Painéis

Exposições de **líderes de empresas familiares com ampla experiência**. Aulas com professores exclusivos.



Assessments

Mecanismos de autoconhecimento para uma **compreensão mais objetiva de suas qualidades** e pontos de melhora.

Projeto DFE (Desafios da Família Empresária)

Permeando todos os módulos, utilizamos o Projeto DFE. É uma metodologia que permite que os participantes tenham a oportunidade de desenvolver, apresentar, debater e receber feedback de colegas e professores sobre o case de sua família empresária, trazendo um desafio estratégico pessoal e/ou da empresa em sessão privada e exclusiva.

Neste momento, a turma e os professores se colocam como advisors estratégicos e, de forma colaborativa e isenta, oferecem inputs sobre este desafio, contribuindo de forma significativa com o dilema apresentado.

Os desafios, anseios e necessidades concretas de empresas familiares moldaram o desenvolvimento do programa: desde os temas até os métodos que serão usados.



“Cada família empresária tem desafios próprios e poder discutir nossos diferentes dilemas em um ambiente de confiança e colaboração é enriquecedor. Aprimorar o autoconhecimento me fez ver novas maneiras de contribuir para o negócio e para a família.”

JULIANA STORANI
DHO e Direito Sistêmico



“As empresas familiares sempre enfrentam desafios que vão além do âmbito empresarial. Neste programa do ISE Business School encontrei um ambiente de confiança para compartilhamento que permite nos ajudarmos uns aos outros.”

GABRIEL DARÉ
Sócio Diretor - Gali Energia

Corpo docente



Erica Rolim
Professora do Departamento de Direção
Comercial do ISE Business School
DIRETORA ACADÊMICA DO PROGRAMA



Cesar Bullara
Professor do Departamento de
Liderança, Pessoas e Organização
e do departamento de Ética nos
Negócios do ISE Business School



Fernando Bagnoli
Diretor e Professor do
Departamento de Direção Geral
do ISE Business School



Lucas Saurin
Professor do Departamento de
Empreendedorismo e Pesquisador do
Centro de Estudos de Empresas Familiares
do ISE Business School



Luiz Aguiar
Professor convidado de Direção Geral
do ISE Business School



Marcos Citeli
Diretor e Professor dos Departamentos
de Contabilidade e Controle e Análise
de Decisões e Professor de Negociação,
Empresa-Família e Direção Geral



Maria de Fátima Carioca
Diretora Geral e Professora de Fator
Humano na Organização do
AESE Business School (Portugal)



Maria Piedad López Vergara
Professora do Departamento
de Direção Geral do
INALDE Business School (Colômbia)



Oscar Simões
Diretor e Professor dos
Departamentos de Economia e
Direção Financeira e Professor do
Departamento de Direção Geral do ISE
Business School



Pedro Belisário
Diretor Acadêmico do ISE Business
School, Diretor do Depto. de Análise
de Decisões e Professor do Depto. de
Direção Financeira



Ricardo Aparicio Castillo
Diretor e professor das áreas de
Fator Humano e Empresa-Família do
IPADE Business School (México).
Diretor do Centro de Pesquisa para
Famílias de Empresários I BBVA

Sobre nossa Escola

O ISE Business School é uma Escola de Direção Geral com profundo conhecimento da realidade local e escopo internacional, associada ao IESE Business School, da Espanha. Possuímos uma visão diferenciada quanto à direção de negócios, situando as pessoas no centro das organizações e de seus desafios.

A formação no ISE Business School é promovida em três dimensões, indispensáveis ao processo de tomada de decisão: a capacidade estratégica – que permite aplicar com eficácia a técnica e os recursos para atingir resultados e perpetuá-los; a política – que permite tomar melhores decisões e liderar as pessoas para um fim comum – e a ética – que permite exercer uma conduta virtuosa, fruto do autoconhecimento e autogoverno.

Fundados em 1996, buscamos servir à sociedade brasileira, promovendo a formação de lideranças executivas e empresariais de diversos setores por meio do conhecimento e aprofundamento das necessidades locais aliados ao intercâmbio de formação, cases, pesquisas e professores internacionais, fruto de nossa associação com o IESE Business School. Com 60 anos completados em 2019, o IESE é reconhecido como a 3ª melhor escola de negócios do mundo pelo ranking Financial Times.

Desejamos ser uma instituição reconhecida por discussões profundas e embasadas, empenhada na promoção da importância da educação executiva integral e humanística para o melhor desempenho das lideranças e das empresas e o consequente impacto positivo, transformador e relevante no desenvolvimento do Brasil.

ise.org.br/empresasfamiliares

Agende uma **reunião**
informativa sobre o programa:



www.ise.org.br

Rua Martiniano de Carvalho, 573
Bela Vista - São Paulo/SP
Tel.: +55 11 3177 8200

✉ contato@ise.org.br

🌐 [/isebusinessschool](http://isebusinessschool)

📱 @isebschool

🗣️ O que você faria?

📘 ISE Business School

📺 ISE Business School