

Dia 1 | QUARTA-FEIRA – 20/11

8:00–8:30

ABERTURA

Welcome Coffee



8:30–9:00

Week Opening

Gerardo Beramendi

9:00–9:45

REUNIÃO DE EQUIPE

Discussão dos Casos:

“Armarium” e “VW do Brazil”

9:45–11:00

SESIÓN 1

Idioma da Sessão



Value Propositions in Two-Sided Marketplaces

Carlos Folle

Caso:

“Armarium – Luxury Brands for Rent” (518-047).

Temas:

- Novos Modelos de Negócio. Marketplaces. Segmentação, targeting & posicionamento em mercados de luxo. Situações de Conflitos.

Palavras-Chave:

- Economia compartilhada, relações consumidor-marca, estratégias de entrada em mercados, startups.

11:00–11:15

BREAK



11:15–12:15

SESIÓN 2

Idioma da Sessão



La cultura como mecanismo de control

Patricia Otero

Caso:

“Volkswagen de Brasil”.

Temas:

- Fazer as coisas acontecerem através do uso de indicadores.
- O papel da cultura na transformação organizacional.

Palavras-Chave:

- Mensuração, KPI, Balanced Scorecard, cultura, transformação organizacional, comportamento humano na organização.

12:30–13:30

ALMOÇO



Dia 1 | QUARTA-FEIRA – 20/11

13:45–15:00

SESIÓN 3

Idioma da Sessão



La cultura como mecanismo de control

Patricia Otero

Caso:

“Volkswagen de Brasil (B)”.

Continuação da Sessão Anterior

15:00–15:15

BREAK



15:15–16:00

REUNIÃO DE EQUIPE

Discussão dos Casos:

“Business Analytics” e “Você tem 5 mensagens”.

16:00–17:15

SESIÓN 4

Idioma da Sessão



Business Analytics: Além das ferramentas

Pablo Sartor

Caso:

“Universidade do Litoral (parte A)”

“Universidade do Litoral (partes B – C)”

Temas:

- Cultura voltada para os negócios, business analytics para negócios, satisfação do cliente.

Palavras-Chave:

- Análise de negócios, satisfação do cliente, análise de cenários



Dia 2 | QUINTA-FEIRA – 21/11

8:00–8:30

ABERTURA

Welcome Coffee



8:30–9:45

SESIÓN 5

Idioma da Sessão



A ética cibernética rima, mas incomoda

Pablo Sartor

Caso:

“Você tem 5 mensagens não abertas”

Leitura:

“Um dia ruim para as vendas”

Temas:

- Inteligência artificial nas decisões de gestão: hoje e amanhã.
- Nesta sessão – workshop e caso – veremos as possibilidades e limitações da IA para diferentes tipos de decisões e diretrizes de gestão e como esperamos sua evolução nos próximos anos.

Palavras-Chave:

- Ética, Inteligência Artificial e Decisões de Negócios

9:45–10:00

BREAK



10:00–11:15

SESIÓN 6

Idioma da Sessão



Propósito del directivo (I)

Valeria Fratocchi

Filme:

“Parasita”

Temas:

- Propósito Pessoal e Propósito da Empresa
- Equilíbrio entre Prosperidade e Bem-Estar

11:15–11:30

BREAK



11:30–12:45

SESIÓN 7

Idioma da Sessão



Propósito del directivo (II)

Valeria Fratocchi

Filme:

“Parasita”

Continuação da Sessão Anterior

12:30–13:30

ALMOÇO



Dia 2 | QUINTA-FEIRA – 21/11

13:45–14:30

REUNIÃO DE EQUIPE

Discussão do Caso:

“El Covid-19 en Uruguay”.

14:30–15:45

SESIÓN 8

Idioma da Sessão



La estrategia de la libertad responsable (I)

Pablo Regent

Caso:

“El COVID-19 en Uruguay” (PE-40).

Tema:

Decisões com Múltiplos Stakeholders

15:45–16:00

BREAK



16:00–17:15

SESIÓN 8

Idioma da Sessão



La estrategia de la libertad responsable (II)

Pablo Regent

Caso:

“El COVID-19 en Uruguay” (PE-40).

Continuação da Sessão Anterior

17:15–18:15

COQUETEL

Presença de antigos
alunos do IEEM



Dia 3 | SEXTA-FEIRA – 22/11

8:00–8:30

ABERTURA

Welcome Coffee



8:30–9:00

REUNIÃO DE EQUIPE

Discussão de Caso:

"Lemonade"

9:00–10:15

SESIÓN 10

Idioma da Sessão



Value Propositions in Two-Sided Marketplaces

Carlos Folle

Caso:

"Lemonade: Disrupting insurance with instant everything, killer prices and a big heart" (520-020).

Temas:

- Inteligência Artificial, E-commerce, adequação de produto ao mercado, monetização.

10:30–11:30

TRANSFER

Traslado para bodega



11:30–12:30

VISITA

Visita a Bodega Juanicó

Carlos Folle



12:30–14:00

ALMOÇO



14:00–15:00

TRANSFER

Retorno ao IEEM



15:00–15:30

ENCERRAMENTO

Week Closure

Gerardo Beramendi

Data:

De 20 a 22 de novembro de 2024

Investimento:

USD 1.300 por pessoa

Inclui conteúdo acadêmico, visitas, almoços, churrasco de boas-vindas e coquetel de despedida.

Não inclui hospedagem e transporte aéreo.

Sugestão de Hotéis:

Tarifas especiais para o IEEM – International Week IESE EMBA Alumni

Hyatt Centric [VER](#)

Hilton Garden [VER](#)

Dazzler by Wyndham [VER](#)



Lord Ponsonby 2542, CP
11600. Montevideo, Uruguay.

Associated to:



Certified by:



EMBA

Adhered to:

PRME